

Årsberättelse 2010



Vårt arbete sker i huvudsak lokalt men vi hämtar kunskaper och metoder också från andra regioner i Europa. Bilden visar våra europeiska samarbetspartner under 2010.



*Vi måste samverka för att stärka
förutsättningarna för tillväxt och
hållbar utveckling i vårt län. /
Glenn Nordlund, Styrelseordförande*

Vår ordförande har förordet

Kommunförbundets verksamhet växer med nya uppgifter och fler projekt

Vi kan konstatera att kommunförbundet under 2010 haft en betydligt större omfattning på verksamheten än året innan. Förklaringen är främst att vi driver fler projekt. I hög utsträckning handlar det om projekt för kunskapsutveckling inom de olika kärnområdena för den kommunala verksamheten. All utveckling kräver kunskap - vår roll är att stärka kunskapsutvecklingen i kommunerna genom såväl breda nätverksarbeten och fördjupningsprojekt.

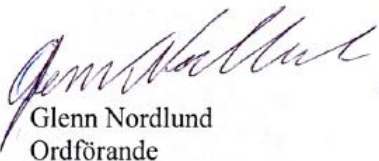
Tydliga insatser för kunskapsutveckling har genomförts inom socialtjänstområdet riktat till såväl äldreomsorgen som till handikappomsorg. FOU-enhetens uppdrag växer i antal och ett exempel på ett aktuellt forskningsprojekt är det som fokuserar på Barn och unga i samhällsvård. Våra IT-projekt börjar sätta spår i den kommunala vardagen. Bland annat kommer nya e-tjänster för byggande och planering att kunna utvecklas i länets kommuner tack vare ett Mål 2-projekt som är ett resultat av vårt arbete i EU-projektet PIKE.

Men det handlar även om att Kommunförbundet allt oftare ställs inför utmaningar att samordna länsutvecklingsprojekt. Ett exempel på det är att vi har fått uppdraget att samordna en ny länsturismfunktion som ersätter Mitt Sverige Turism. När det gäller Mid Sweden Office och det samarbete vi har med Jämtland kring ett kontor i Bryssel så pågår en diskussion med ägarna för North Sweden Office om ett närmare samarbete mellan de bägge kontoren. Om detta går i lås så skapar det förutsättningar för en starkare och mindre sårbar organisation.

Vi har haft ett framgångsrikt samarbete med Länsstyrelsen och Landstinget och bidragit till att kommunerna fått inflytande på arbetet inom det regionala tillväxtprogrammet RTP och ett långsiktigt regionalt utvecklingsprogram; RUP.

Den ekonomiska krisen har satt sina spår- vårt län har fortfarande en hög andel ungdomsarbetslöshet- kommunförbundet uppgift har varit att tillsammans med kommunerna hitta framgångsmetoder för att förebygga arbetslöshet och de problem som följer av den. Vår sammanställning över samtliga projekt med stöd från Europeiska socialfonden visar att mycket görs för att öka ungas anställningsbarhet men att det är svårt att dra slutsatser om vad som är mest framgångsrikt. Här behöver vi fortsätta arbetet.

God Läsning önskar jag er - och glöm inte att ställa frågor på Årsmötet.



Glenn Nordlund
Ordförande

Innehåll

Med fokus på välfärden.....	6
Attraktiv region för ungdomar och unga vuxna.....	7
Kulturen förankras lokalt	8
Skolan	9
Vuxenutbildningen får ny roll.....	10
Kunskapsutveckling inom Socialtjänsten	11
e-kommunen stärker utvecklingen	14
Miljömedvetenhet som utvecklingsfaktor.....	16
Strategiska länsaktiviteter	18
Mid Sweden Office.....	19
Övrigt om verksamhetsåret.....	20
Resultaträkning	23
Balansräkning	24



*Kommunförbundet arbetar tillsammans
med kommunerna för en långsiktig
hållbar utveckling av välfärden – med
medborgarens behov i centrum. /
May Andersson, direktör*

Med fokus på välfärden

Kommunerna och Landstinget påbörjade 2010 ett viktigt samarbete för att skapa hållbara strukturer för vård och omsorg. Det viktiga är att människor får rätt vårdsinsatser från såväl kommunen som landstinget. Strukturer och metoder tas fram för att säkerställa kvaliteten vid insatser hos de mest sjuka äldre, missbrukare, barn till missbrukare och våra funktionshindrade.

Vi har haft en framgångsrik samverkan med Landstinget genom ett samarbetsavtal för IVPA, I Väntan På Ambulans, där Kommunförbundet finansierar Landstingets utbildning av kommunal räddningstjänstpersonal och med Miljöanpassad upphandling, MAU. Uppföljning av båda dessa samarbetsavtal visar att arbetet har fullföljts enligt planerna med önskat resultat.

Samarbetet inom IVPA fortsätter medan avtalet inom MAU upphör sedan Landstinget beslutat inrätta en egen tjänst med motsvarande uppdrag. I december 2010 avslutade vi vårt tvååriga samarbetsavtal för Miljöanpassad upphandling med Landstinget men fortsätter givetvis samarbetet mellan kommunernas och Landstingets nätverk för erfarenhetsutbyte och kunskapsutveckling.

Kommunerna har under hösten 2010 överfört uppdraget för länsövergripande turismsamordning från Mitt Sverige Turism till kommunförbundet genom att utse oss till projektägare för en ny länsturismfunktion. Under hösten har vi genomfört ett brett samråd med destinationsnaven och två fokusövningar med representanter från kommunerna för att förankra en arbetsmodell för tydligare rollfördelning i ett kommande fyraårigt samverkansprojekt som startar våren 2011.

I denna verksamhetsberättelse beskriver vi hur vi har arbetat för att driva på utvecklingen inom våra tre fokusområden.

*”Vi är många som vill vara med och påverka. Släpp in oss!” Ett citat från den regionala analysen av Ung i Västernorrland. En rapport som ger oss verktyg i arbetet med ungdomspolitiken./
Åsa Claeson Nordin, handläggare*



Attraktiv region för ungdomar och unga vuxna

Samverkan inom ungdomspolitiken

Under året har vi stöttat kommunernas ungdomspolitiska arbete genom att ta fram en regional analys *”Ung i Västernorrland”* baserad på kommunernas enkät till åk 8 och åk. 2 på gymnasiet. 5 500 unga har här svarat på frågor om skola, fritid, trygghet, hälsa, arbete, demokrati, inflytande och framtid. Vi har även utbildat kommunerna i att använda den databas där svaren finns samlade.

Arbetet med Ung i Västernorrland har skett i samarbete med FoU Västernorrland och det nätverk för ungdomspolitiska frågor som vi tagit initiativ till. Syftet är att lägga grunden till en kunskapsbaserad och sektorsövergripande ungdomspolitik samt väcka frågor om evidens i kommunernas förbättringsarbeten.

Samverkan för minskad ungdomsarbetslöshet

Vi har också ett särskilt uppdrag att stödja kommunerna i deras arbete för att minska ungdomsarbetslösheten. Efter önskemål från kommunerna om kompetensutveckling har vi genomfört en konferens om det kommunala uppföljningsansvaret samt en två dagars utbildning om unga med neuropsykiatriska funktionshinder. Anledningen till att just dessa insatser valts är för att andelen elever i Västernorrland som inte fullföljt sin gymnasieutbildning inom tre år (exkl. individuella programmet) är ca 28 %. Det är en hög siffra jämfört med riket. Den vanligaste orsaken till förtida avhopp från gymnasiet är olika typer av sociala problem.

Under året har vi på uppdrag av styrelsen gjort en sammanställning över samtliga projekt med stöd från Europeiska socialfonden som syftar till att öka ungas anställningsbarhet för att få en bild av det arbete som pågår i länet. Det kan konstateras att mycket görs men att det är svårt att dra slutsatser om vad som är framgångsrikt. Flera av projekten följs och utvärderas av FoU Västernorrland, såsom Ungdomshälsan i Sundsvall, Projektet 16 – 24 år i Sollefteå, samt Kvalitetslab. och vi ser fram emot fördjupad kunskap om framgångsfaktorer.

Vi har startat ett nätverk med kommunernas arbetsmarknadsenheter som fokuserar på frågor om och erfarenhetsutbyte kring ungas väg till jobb. Tillsammans med Companion, kooperativ utveckling, har vi dessutom genomfört inspirationsaktiviteter för unga i Sollefteå och Ånge för att visa på möjligheten att starta och driva företag.

Kulturen förankras lokalt

Vi har under året genomfört en rad aktiviteter till stöd för kommunernas kultur- och fritidspolitiska arbete. Syftet är att synliggöra vad som händer i kommunerna och i regionen samt att samverka i utvecklingsfrågor.

I vårt arbete under året har den nya kulturpolitiken haft en framträdande roll. Den syftar till att öka det regionala ansvaret över kulturen genom den så kallade Samverkansmodellen, eller Kulturkofferten, som nu succesivt införs i hela landet. För att ingå i Samverkansmodellen och ta del av det utökade inflytandet över kulturpolitiken krävs en regional kulturplan. I vårt län leds arbetet med att ta fram en plan av Landstinget i samverkan med oss och vi har under året genomfört sex dialogträffar för att förankra planen i kommunerna och samråda med civilsamhällets organisationer. Även branschvisa råd har genomförts, liksom workshops och konferenser med samma syfte. Vi har också arrangerat ett Kulturting där deltagarna bland annat fick rösta om prioriteringar i länets kommande kulturplan.

Andra aktiviteter under året

Kommunförbundet har i samverkan med Scenkonstbolaget genomfört två dagars konferens om skapande skola.

Vi medverkar genom medfinansiering i Scenkonstbolagets satsning ”Arrangörslyftet” där 80 kulturarrangemang fått stöd. Arrangemang hos målgruppen barn och ungdomar har prioriterats.

Vi har arrangerat en workshop kring kommunernas stöd till folkbildningen, samt genomfört en dialogkonferens med unga och politiker med fokus på ungas inflytande och delaktighet i samhället.

Under året har vi också deltagit i Tillväxtverkets regionala träffar om regeringens handlingsplan till stöd för de kreativa och kulturella näringarna. Tillsammans med landstinget planeras nu ett projekt kring dessa näringar i vårt län.

*2010 har präglats av de stora nationella skolreformerna, men också satsningen på yrkesutbildningar på gymnasial nivå./
Stefan Paulsson, handläggare*



Skolan genomgår stora förändringar

Samverkan inom gymnasieskolan har under året formaliserats genom ett samverkansavtal med fem kommuner, Härnösand, Kramfors, Sundsvall, Ånge och Örnsköldsvik. Avtalet innebär att elever blir förstahandssökande på samma villkor som den anordnande kommunens elever. Sollefteå och Timrå kommuner ställer sig också positiva till samverkan men vill ha förnyad diskussion om samverkansområdets omfattning.

Strategiskt och praktiskt reformarbete

Stora arbetsinsatser har under årets krävts inom skolan för implementering av de nationella reformerna. Dessa omfattar bland annat ny skollag, nya läroplaner, nya kursplaner, införande av lärarlegitimation och ett nytt betygssystem. I det här arbetet har vi fungerat som resurs för skolcheferna för att ta fram en strategi för implementeringen. Detta arbete har genomförts i samarbete med Mittuniversitetet och tillsammans med universitetet har vi också deltagit i och arrangerat konferenser och träffar med rektorer och utvecklingsledare för att underlätta reformarbetet.

Under året har vi genomfört två skolpresidier i Kramfors respektive Härnösand samt arrangerat fyra skolchefsmöten och ett flertal arbetsträffar ute i kommunerna. Fokus på dessa har varit att samordna kommunernas arbete, såväl formellt genom samverkansavtal, som informellt genom dialog och erfarenhetsutbyte på länsbasis.

Internationell skolutveckling i länets kommuner

Projektet ”Länssamverkan för internationell skolutveckling” som startades våren 2009 har haft ett mycket framgångsrikt år 2010 med flera internationella kontakter som besökt länet. Genom Kommunförbundet har pilotprojektverksamhet startats inom etablerade internationella nätverk för skolor. Projektet har genom sina olika aktiviteter i kommunerna uppnått sitt syfte att stärka kommunernas internationella kontakter.

Ny styrning av AV Media

2010 initierades en förändring av styrningen av AV Media. Skolcheferna i länet uppdrog åt samordnaren Stefan Paulsson på Kommunförbundet att utreda den politiska styrningen av AV Medias verksamhet. Styrgruppen består från 2011 enbart av tjänstemän som utses av förvaltningscheferna. Det politiska uppdraget ligger på respektive utbildningsnämnd och Kommunförbundet behåller sin roll som huvudman.

Vuxenutbildningen får ny roll

Under året har kommunerna i länet samverkat kring utbildningar inom ramen för Yrkesvux, den statliga satsningen på yrkesutbildningar på gymnasial nivå. Genom samverkan har man undvikit att genomföra samma utbildningar på flera orter och därmed effektiviserat de resurser man har tillgodo. Samverkan har också skett kring upphandlings- och kvalitetsfrågor.

Under året har vi utvecklat en portal för yrkesutbildningar i länet där studerande och studie- och yrkesvägledare fått tillgång till information om det aktuella utbudet av yrkesutbildningar i hela länet. Kommunerna uppdaterar själva informationen.

Skrivelse till Utbildningsdepartementet

Kommunförbundets styrelse har, efter förslag från vuxenutbildningens verksamhetschefer, antagit ett uttalande till Utbildningsdepartementet kring de systemförändringar som påverkar vuxenutbildningens möjligheter att erbjuda arbetsmarknaden rätt kompetenser för dess behov.

Möten för utveckling och erfarenhetsutbyte

Under året har två vuxenutbildningspresidier hållits, i Kramfors och Härnösand, där fokus har varit vuxenutbildningens politiska roll, men även de politiska konsekvenserna av den ökande andelen analfabeter och de resurser som krävs för att ge dem rätt start.

Vår samordnare har också arrangerat 10 träffar under 2010 för vuxenutbildningens verksamhetschefer i länet. Till detta ska läggas de kommunbesök som gjorts för frågor kring vuxenutbildning och vuxnas lärande.

Året har präglats av stora utbildningssatsningar och implementeringsarbete i nära samarbete mellan kansliet, landstinget och FoU-enheten. / Gunhild Nyberg, handläggare



Kunskapsutveckling inom Socialtjänsten

Detta år har till stora delar handlat om den långsiktiga kunskapsutvecklingen inom socialtjänsten. Dels i form av implementering och utbildning i befintlig kunskap, dels i form av strukturer och former för att utveckla ny kunskap. I detta avsnitt beskrivs de aktiviteter som gjorts kring detta från såväl kansliet som vår forskningsenhet FoU Västernorrland.

Fortsatt satsning på utbildning och implementering

500 personer har utbildats inom psykiatri

Under året har ca 500 personer deltagit i någon av de totalt olika utbildningar som anordnats inom ramen för utbildningssatsningen. Innehåll och omfattning i utbildningarna har varierat från enstaka dagar till längre utbildningar på akademisk nivå. Ett viktigt inslag har varit att öka förståelsen för och kunskap om arbetsmodeller och metoder som rekommenderas i de nationella riktlinjerna som är gemensamma för både landsting och kommun.

Implementering av nationella riktlinjer

Ett antal utbildningsaktiviteter har genomförts på flera plan och i varierad omfattning för att implementera de nationella riktlinjerna för missbruks- och beroendevård (Socialstyrelsen 2009). Under våren genomfördes en utbildningsdag för politiker och chefer och under hösten anordnades en fyra dagar lång utbildning för personal inom landstinget och kommunerna, som samlade 370 personer. Därutöver har personal utbildats i specifika metoder och de ska i sin tur utbilda övrig personal i länet utifrån lokala behov. FoU har utvecklat en metod för brukarrevision och stödjer även kommunerna i att utveckla uppföljnings- och kvalitetsäkringsinstrument.

Socialstyrelsen har även kommit med förslag på nationella riktlinjer för personer med schizofreni. Ett gemensamt remissvar på detta förslag har lämnats från Landstinget och kommunerna via samverkansforumet SocialKOLA.

Stärkt kunskap kring god äldreomsorg

SKL och staten har kommit överens om ett ”Program för en god äldreomsorg” med syfte att stimulera olika former av utvecklingsarbete när det gäller insatser till äldre. Därefter har SKL och länet slutit en överenskommelse om ett långsiktigt förbättringsarbete som omfattar tio utvecklingsområden. För att arbeta med dessa frågor har en processledare anställts vid kansliet och dessutom har FoU fått extra resurser. Nedan presenteras några av de områden där vi påbörjat detta långsiktiga arbete.

Kvalitetsregister fyller en viktig funktion

Utökat deltagande i de nationella kvalitetsregistren *Senior alert* och *Palliativa registret*. Senior alert handlar om förebyggande åtgärder medan Palliativa registret handlar om god vård i livets slutskede. För att få del av ett prestationsbaserat statsbidrag har SKL ett krav på ett visst deltagande i dessa register. Detta gäller både för Landstinget och för kommunerna. Det är glädjande att både landstinget och kommunerna fått del av detta prestationsbaserade statsbidrag efter våra insatser för att öka registreringen.

Inom ramen för överenskommelsen har landstinget och kommunerna tagit fram ett förslag till länsgemensam policy för *hjälpmedel* som presenterats för det politiska samverkansorganet SocialKOLA.

Ett annat arbete som påbörjats är definitionen av begreppet *egenvård*, eller snarare hur det ska tolkas i praktiken. Det finns en skiljelinje mellan begreppen egenvård och hemsjukvård som får konsekvenser för ansvarsfördelningen mellan kommun och landsting.

Arbetet med att förankra den nationella *IT-strategin* har påbörjats bland kommunerna i flera nätverk. Intresset av en gemensam länsstrategi är för närvarande inte särskilt stort.

Stärkta regionala strukturer

En del av överenskommelsen mellan staten och SKL inom ramen för ”Program för en god äldreomsorg” handlar om stöd till kunskapsutveckling. Äldreområdet har i överenskommelsen utsetts till ett pilotområde för att pröva ett nytt sätt att stödja kunskapsutvecklingen. På sikt ska detta omfatta hela socialtjänsten och de delar av hälso- och sjukvården som berörs. En avsiktsförklaring har utarbetats i länet tillsammans med Landstinget som innehåller nuvarande strukturer för kunskapsutveckling, mål och ambitioner samt vilka åtaganden som länet avser att göra under det treåriga utvecklingsarbetet.

Generellt kring kunskapsutveckling.

Under året har särskilda satsningar gjorts kring kunskapsprocessen. Inom ramen för det har vi erbjudit lokala FoU-dagar där syftet har varit att både informera om och inspirera till FoU-aktiviteter i kommunerna. I tre av länets kommuner har vi genomfört dessa FoU-dagar. En annan specifik satsning har varit en FoU-cirkel kring vad som menas med evidensbaserad praktik (EBP). Denna cirkel pågick under våren där bland annat länets socialchefer deltog.

Uppföljning, utvärdering och forskning

Flera av årets FoU-aktiviteter har haft fokus på uppföljning och utvärdering. Ett stort länsövergripande projekt har påbörjats med syfte att utveckla ett gemensamt uppföljnings- och dokumentationssystem inom Individ- och familjeomsorgen. De områden som ingår i detta pilotprojekt är några verksamheter inom missbrukar- och beroendevården samt barn- och ungdomsvården.

Dessutom har flera utvärderingar genomförts eller påbörjats under året. Bland annat utvärdering av beroendemedicinska enheten (BME) vid länsjukhuset, utvärdering av införandet av tids- och bemanningssystem samt utvärdering av ett lokalt arbetsmarknadsprojekt. De två sistnämnda kommer att fortsätta under 2011.

Ett exempel på ett aktuellt forskningsprojekt vid FoU-enheten är Barn och unga i samhällsvård. Under året har bland annat en kartläggning av barn och unga som placerats i länet under 2005 – 2006 gjorts. Detta projekt har även fått externa forskningsmedel och kommer att pågå fram till 2014.



En mer utförlig beskrivning av FoU's verksamhet ges separat till FoU Västernorrlands ledningsgrupp och finns på www.fouvasternorrland.se/ Eva Rönnbäck, enhetschef FoU



Den kommunala e-förvaltningen är en förvaltning som är så enkel som möjligt för så många som möjligt. Med e-tjänster som ska vara enkla att använda och minska kostnaderna samtidigt som service och kvalitet förbättras./
Charlie Wallin, projektsamordnare

e-kommunen stärker utvecklingen

Vår verksamhetsidé är att stötta intressanta initiativ och ta projektinitiativ i processer där kommunerna redan har påtalat sina utvecklingsbehov. Vi arbetar målmedvetet med att inspirera och underlätta för kommunerna att införa ny teknik som kan effektivisera verksamhetens administration samtidigt som medborgare får bättre service. Vi har därför under året bevakat och förmedlat flera intressanta projektinitiativ i Europa genom våra kontakter och nätverk.

IT-strategiskt tänkande ska även finnas hos aktörer på regional nivå. Vi har därför under året lämnat förslag på utveckling av innehållet i det kommande regionala utvecklingsprogrammet (RUP) i enlighet med vår verksamhetsplan.

De projekt vi bedrivit under 2010 har resulterat i följande:

- Nya e-tjänster för byggande och planering utvecklas nu i länets kommuner finansierat via ett Mål 2-projekt kallat RIGES. Ett resultat av vårt arbete inom projektet PIKE (se nästa sida).
- Samtliga kommuner har introducerat elektroniska fakturor och går vidare med elektroniska beställningar. Något som sparar både tid och ekonomiska resurser. Ett resultat av arbetet inom projektet DARRA (se nästa sida).
- Ett enkelt och praktiskt verktyg med information och service via mobiltelefon, Solmobilen, har utvecklats för att lättare nå ut till medborgare, företag och tillfälliga besökare. Ett resultat av arbetet inom projektet CMC (se nästa sida).
- Genom projektet Affärsnytta med IT har vi erbjudit kommunerna delfinansiering av konsultinsatser för utveckling av e-tjänster.

Resultaten visar med stor trovärdighet den nytta som kan skapas med IT-satsningar och ger incitament för det fortsatta arbetet.

Tre av våra europeiska projekt har nått mållinjen

Efter några års intensivt arbete har nu tre av våra europeiska projekt avslutats under hösten. Resultaten lever vidare och tjänster och service fortsätter att utvecklas. Här ger vi en kort beskrivning av projekten.



Elektronisk handel (DARRA - Digital Age for Rural and Remote Areas)

Detta 3-åriga projekt, som har finansierats av Norra periferiprogrammet, har syftat till att öka medvetenheten om fördelarna med avancerade e-tjänster med särskilt fokus på e-handel. Både kommuner och företag har tjänat på införandet av dessa tjänster. För kommunernas del handlar det om såväl effektivare administration som ökad avtalstrohet vid inköp. För företagen om minskade kostnader för porto och administration av fakturahanteringen.

I projektet har vi också tagit fram en vision av IT-användningen i glesbygd år 2020 som ska kunna inspirera till fortsatt arbete. Projektet har haft partners från Finland, Norge och Irland. I vårt län har även Mittuniversitetet och Företagarna Västernorrland deltagit som regionala partners.

CMC – Connected Mobile Communities

CMC med partners från Irland, Finland och Spanien har också finansierats via Norra periferiprogrammet. Projektets syfte har varit att utveckla trådlösa tjänster inom turism, kultur, transporter och miljö. Vi har fokuserat på trådlös information till busspendlare och en mobiltjänst för kommunal information. Tjänsterna har utvecklats i ett samarbete med Mittuniversitetet, Örnsköldsviks och Sollefteå kommun.

”Solmobilen” som har utvecklats i Sollefteå kommun är en tjänst för trådlös kommunikation till mobilen via Internet. Tjänsten användes med stor framgång under Nipryan i Sollefteå sommaren 2010 och fortsätter nu att utvecklas.

PIKE, Promoting Innovation in the Knowledge Economy

Genom PIKE har 5 kommuner i länet tagit del av hur Donegal, Irland, med IT utvecklar servicen till medborgare och företag inom bygglov- och planeringstjänster. Projektet som finansierats via Interreg blev av EU-kommissionen utvalt till ett så kallat ”Fast track”-projekt som innebär att det ska ge snabba resultat i berörda regioner. Kommunerna har beviljats 20 miljoner kronor som finansiering från mål 2 för att utveckla och införa e-service till företag och medborgare utifrån Donegals exempel.



*Begreppet Miljöanpassad upphandling har ersatts med Hållbara inköp eftersom det bättre speglar frågans bredd./
Anna Longueville, handläggare*

Miljömedvetenhet som utvecklingsfaktor

Vi har gett kommunerna stöd för att införa miljökrav i hela inköpskedjan

Vår miljöhandläggare har under verksamhetsåret haft som huvuduppdrag att utveckla ett processtöd för kommunerna och Landstinget i arbetet med att införa miljökrav i hela inköpskedjan. Det tvååriga samarbetsavtal som tecknades 2008 mellan kommunförbundet och Landstinget för att säkerställa detta processtöd avslutades i december 2010. En avstämning av samarbetet visar att inköpare i kommunerna och Landstinget är nöjda med det stöd de fått.

Miljöanpassad upphandling blev Hållbara inköp

Vi har fullföljt utmaningen att få kommunerna att påbörja implementeringsprocessen för att miljöanpassade inköp ska fungera ut till minsta förvaltningsenhet i kommunerna. Kunskapsutvecklingen har ökat inom inköpsområdet men det krävs mer planering och styrning från kommunledningen för att uppföljningen ska fungera som underlag för nya politiska beslut och direktiv.

Framgångsfaktorer i processen har varit politisk förankring från högsta kommunledning till samtliga facknämnder kombinerat med återkommande möten mellan samtliga förvaltningschefer och tjänstemän, med god insyn i inköpsverksamheter. Idag finns det en stor vilja att ”få ordning” på inköpen för att både minska kommunens totala kostnader för inköp och samtidigt få miljönytta. Utvecklingen fortsätter.

Vårt arbete har lyfts fram som ett gott exempel

Kommunförbundet har medverkat vid nationella och internationella konferenser och har av SKL omnämnts som det goda exemplet inom miljöanpassad upphandling. Vi har också blivit kända genom vår medverkan i nationella miljönätverk och EU:s transnationella och interregionala program.

Samordning av luftvårdssamarbetet i länet

Vi har medverkat till samordning av luftvårdssamarbete i länet genom att samla kommunernas miljöhandläggare inom luft tillsammans med länsstyrelsen, Energikontoret och IVL – Svenska miljöinstitutet som ansvarar för Naturvårdsverkets utvärdering av insamlade luftdata.

Genom att samarbeta inom ett luftvårdsförbund behöver inte varje kommun mäta luftkvalitén, vilket avsevärt minskar kommunernas kostnader. Kompetensen hos kommunernas handläggare har kunnat utnyttjas och fokus har lagts på ett par riskpunkter vad gäller luftkvalitén.



Strategiska länsaktiviteter

RUP – regionalt utvecklingsprogram

Ett femårigt regionalt utvecklingsprogram tas fram av länsstyrelsen på uppdrag av regeringen. Denna gång har man valt att under 2010 processa programskrivningen med berörda parter i länet. Kommunförbundet har tillsammans med kommunerna medverkat i seminarier och arbetsmöten med fakta och textunderlag till programmet. Vi har även tillsammans med landstinget lämnat ekonomiskt bidrag till länsstyrelsen för kostnader för lokala seminarier mm. I arbetet har vi lyckats med vår ambition att medverka till programmets lokala förankring. Idag speglar det kommunernas lokala utvecklingsplanering ur ett regionalt perspektiv. De perspektiv som vi betonat är utvecklingen av långsiktiga IT-strategiska åtgärder och att stärka hållbarhetsperspektiven i den så kallade RUP:en.

RTP- regionalt tillväxtprogram

Vi har medverkat med tjänstemannastöd, motsvarande 50 % tjänst, samt utsett två politiska rapportörer till två av tillväxtprogrammets tre strategiområden. Genom vår representation i programsekretariatet har vi också deltagit i planeringen av två inspirerande Västernorrlandsmöten som visat goda exempel från våra projekt.

Inom RTP-samarbetet har vi utvecklat kunskapsbyggande nätverkskontakter i det nationella nätverket kallat RegNet. I RTP sekretariatet har vi särskilt fokuserat på behovet att utveckla begreppet tjänsteinnovationer. I tillväxtprogrammet som helhet har vi lyft fram behovet av en utvecklad struktur för livslångt lärande och pekar på de utmaningar som finns inom förestående generationsväxlingar inom privat och offentlig sektor.

Ett gemensamt virtuellt projektkontor

För att förbereda kommunerna inför förändringarna av EU's strukturfonder har vi tillsammans med länsstyrelsen och regional utveckling, landstinget, under hösten börjat bygga upp ett "virtuellt projektkontor". Syftet är att genom projektcoaching och kunskaper om administration av EU-projekt på ett aktivare sätt dra nytta av Mål 3 medel i lokala och regionala utvecklingsprojekt. Samverkan sker naturligtvis med Mid Sweden Office.

*Vår målsättning är att EU-perspektivet ska finnas med i alla sakområden och att erfarenhetsutbyte med andra regioner i Europa ska vara en naturlig del i allt utvecklingsarbete/
Kerstin Brandelius-Johansson, Direktör,
Mid Sweden Office*



Mid Sweden Office

De stora frågorna inom EU 2010 har varit den framtida sammanhållningspolitiken, energifrågorna, revideringen av TEN-T och implementeringen av Lissabonfördraget. Ett av EU:s övergripande mål är att stödja regionernas tillväxt genom ”gröna lösningar” och att underlätta för små och medelstora företag att växa. Inom den långsiktiga strategin EU 2020 har ett antal så kallade flaggskeppsinitiativ beskrivit hur man vill stärka innovationer och öka antalet arbetstillfällen i Europa.

Under ”Open days” veckan i Bryssel fick kontoret ett högt deltagande från andra regioner och ett givande erfarenhetsutbyte. I samarbete med Mid Norway och South Denmark genomfördes också ett välbesökt inspirationsseminarium på temat ”Why Bother-Scandinavia?”

Vi märker ett ökat intresse

Kommunförbundets EU-samordnare Maria Svensson har under verksamhetsåret medverkat till att höja kommunernas kunskaper om kopplingarna mellan EU-politiken och kommunala verksamheter. Insatser i form av kommunbesök och seminarieverksamheter inom våra nätverk har ökat länets intresse och möjligheter att bli mer aktiva på EU-arenan i samarbete med Brysselkontoret. Det har visat sig bland annat genom ett ökat antal studiebesök i Bryssel med deltagande från även andra aktörer än huvudmännen.



Under hösten 2010 beslutade ägarna för Mid Sweden Office att förlänga projekttiden ytterligare ett år i avvaktan på beslut om ett eventuellt samgående mellan North Sweden och Mid Sweden European Office. Formen och innehållet för ett samgående har varit föremål för utredning under åren och presenterades under hösten. Beslut förväntas ske under mars 2011.

Övrigt om verksamhetsåret

Vårt interna arbete

Förberedelser för region

Under våren 2010 genomförde kansliet en studieresa till Västra Götaland för att där studera hur regionbildningen påverkat de fyra kommunförbundens intressebevakning och service till kommunerna. Vi konstaterade att dessa kommunförbund omvandlats till kommunalförbund och att dessa i sin tur var ägare av ett gemensamt femte kommunförbund, WestKom. Det femte kommunförbundet hade rollen som samordnare av intressebevakning mellan kommunerna och region Väster Götaland. Vi noterade att tillväxtfrågor och länsutvecklingsarbete och infrastrukturfrågor gavs ett stort projektutrymme i kommunförbunden. De ”traditionella” kommunala kärnverksamheterna skola-vård-omsorg lyftes inte fram som de viktigaste utvecklingsfrågorna.

Personal och lokaler

Kansliet har vuxit under året med ett flertal nya projektanställningar framförallt inom socialtjänstområdet och FoU-enheten. Bland annat har vi tillskapat ett praktikcentrum för socionomutbildningen på uppdrag av kommunernas socialnämnder. Vi har utvidgat våra lokaler med ytterligare åtta arbetsplatser samt renoverat entrédelen och samlat våra möteslokaler här till förmån för våra besökare som blivit allt fler genom våra seminarier och konferenser. Under året har vår miljöhandläggare Anna Loungeville tagit tjänstledigt för studier och rekrytering av en ny miljöhandläggare har genomförts.

2 226 deltagare på årets kurser och konferenser

Vår kursverksamhet under året har omfattat 49 kurser/konferenser med 2 226 deltagare. Motsvarande siffor 2009 var 30 kurser/konferenser med 1 150 deltagare. Vi har alltså haft en ökning av både antalet kurser och deltagare bland annat till följd av de stora utbildningsinsatserna inom Neuropsykiatri.

Av årets kurser har vi genomfört 6 stycken tillsammans med Region Gävleborg. (9 kurser 2009). Nedan en förteckning på alla.

Våra egna kurser och konferenser

- Utvecklingsresan
- I den bästa av världar
- Grundläggande projektledarutbildning
- Utbildning för beställare och styrgruppsmedlemmar
- Bygg- o miljöpresidiekonferenser
- Miljöbalksdagar
- Anpassning till förändrat klimat i Västernorrland
- Planering och prövning med PBL och sektorslagar
- Utvecklingsarbete inom IFO, försörjningsstöd
- Grundkurs i NPF
- Socialpresidiekonferenser
- Vård i livets slutskede
- Integrerad psykiatri
- Egenvård
- Familjehemsdagar
- Neuropsykiatri
- Utbildning för ansvariga inom missbruks- o beroendevården
- Lagen om etablering för nyanlända flyktingar
- Salutogent arbetssätt på demensboende
- Hedersrelaterat förtryck och dess mekanismer
- Effektiva metoder kring psykiska funktionshinder
- Riskbruk, missbruk och beroende – Kunskap till praktik
- Innovation och förnyelse
- Skolpresidiekonferens
- Kulturforum ZY
- Lär dig använda W-lupp
- Ungas inflytande och delaktighet
- Vuxenutbildningspresidium

Kurser och konferenser i samarbete med Gävleborg

- Effektivisera din verksamhet
- Arkiv i praktiken
- Temadag Färdtjänst
- Arbetsrätt för personal inom skola och barnomsorg
- Arkiv i praktiken – fördjupning
- En specialutbildning om offentlighet och sekretess

FoU Cirklar / seminarier redovisas i FoU Västernorrlands verksamhetsberättelse

Vår funktion som projekthamn under året

5i12

Under år 2010 har kansliet varit projekthamn för projektet ”Rasism och intolerans” vars syfte var att inför valet öka medborgarnas kunskapen om rasism, främlingsfientlighet och intolerans. Dessa viktiga frågor har lyfts under ett antal seminarier i kommunerna och ett uttalande antogs vid kommunförbundets årsmöte 2010. Projektet har avslutats och projektledaren har lämnat kansliets lokaler.



Avslutat projekthamn för RRC-Y

Vårt engagemang för RRC-Y och jämställdhetsarbetet har sin utgångspunkt i vår intressebevakning av kunskapsutveckling för ökad genusmedvetenhet i länet. Det regionala resurscentret har som sin uppgift att utveckla genusperspektivet i länets programarbete för regional utveckling och tillväxt. Man riktar många av sina projekt till nätverk av kvinnliga företagare. Kommunförbundet har under året varit projekthamn och därefter projektägare för ett projekt som medverkade till en långsiktig lösning för det fortsatta huvudmannskapet för RRC-Y.

Intresseföreningen Norr Tåg

Kommunförbundet hade tillfrågats att utgöra administrativ värd för projektet Norr Tåg och vid behov skapa ett projektkansli för projektledaren. Detta önskemål togs senare tillbaka av projektledaren sedan kanslifrågan kunde lösas på annat sätt.

Resultaträkning 2010

Rörelsens intäkter	Not	2010	2009
Förbundsavgifter allmänna		7 374 127	7 380 222
Förbundsavgift AV-media		4 110 000	3 990 000
Projektbidrag		18 959 999	12 427 898
Övriga intäkter		1 417 986	3 610 190
Summa intäkter		31 862 112	27 408 310

Medlemsavgiften för den allmänna verksamheten har 2010 varit 30,32 kr/invånare räknat på invånarantalet den 1 nov 2009.

Rörelsens kostnader			
Externa kostnader projekt		2 325 016	2 715 332
Externa kostnader	1	15 419 716	12 054 390
Personalkostnader	2	15 526 295	12 333 514
Avskrivningar		60 470	98 643
Summa kostnader		33 331 497	27 201 879
Rörelseresultat		- 1 469 385	206 431

Bokslutsdispositioner	788 000	
Resultat före finansiella intäkter och kostnader	- 681 385	206 431

Finansiella intäkter och kostnader		
Resultat av placeringar	214 745	174 922
Ränteintäkter	51 500	102 741
Räntekostnader och liknande resultatposter	- 37 032	- 8 648
Resultat före skatt	- 452 172	475 446
Årets skatt	43 814	- 145 800
Årets över/underskott	- 408 358	329 646

Bokslutskommentar: Årets underskott härrör sig till största delen från EU-projekt där vår årliga medfinansiering inte blivit periodiserade. Kansliet personalkostnader har ökat med ökande projektverksamhet, kansliet har fått större lokaler och en engångskostnad för renovering.

Balansräkning

Tillgångar	Not	2010	2009
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	3	79 388	173 276
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar		1 458 429	851 497
Förutbetalda kostnader, upplupna intäkter	4	3 967 570	3 873 345
Övriga kortfristiga fordringar		883 287	549 561
Kortfristiga placeringar	5	10 000 000	10 000 000
Likvida medel	6	4 066 737	7 344 538
Summa tillgångar		20 455 411	22 792 217

Skulder & eget kapital			
<i>Eget kapital</i>			
Grundkapital		1 000 000	1 000 000
Dispositions kapital		5 690 664	5 361 018
Årets underskott/överskott		- 408 358	329 646
Summa eget kapital		6 282 306	6 690 664
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond		0	788 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott/reserverade medel	7	10 252 135	10 483 663
Skatteskuld		0	0
Leverantörsskulder		754 570	1 048 955
Övriga kortfristiga skulder	8	780 742	838 939
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	2 385 658	2 941 996
Summa skulder		14 173 105	15 313 553
Summa skulder & eget kapital		20 455 411	22 792 217

Tilläggsupplysningar till balans- och resultaträkning

Bolagets årsredovisning har upprättats enligt bokföringslagen och bokföringsnämndens allmänna råd. Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning, beräknas bli betalt. Materiella anläggningstillgångar avskrivs med 10 respektive 20 procent med hänsyn till inventariernas nyttjandetid.

Not 1 Externa rörelsekostnader	2010	2009
Allmänna rörelsekostnader	7 175 754	5 136 494
Lokalkostnader	1 242 045	751 463
Resekostnader	1 294 253	1 317 653
Annonser, mässor, representation mm	160 789	193 801
Kurser och konferenser	1 436 875	664 979
Projektbidrag AV-media	4 110 000	3 990 000
Summa rörelsekostnader	15 419 716	12 054 390

Not 2 Personalkostnader	2010	2009
Antal anställda	26	24
varav män	9	9
varav kvinnor	17	15
Löner och ersättningar	10 232 510	8 839 713
Sociala avgifter enligt lag & avtal	4 019 304	2 825 948
Pensionskostnader	379 592	336 239
Övriga personalkostnader	894 889	331 614
Summa personalkostnader (Styrelsearvoden ingår ej, ingår i allmänna rörelsekostnader)	15 526 295	12 333 514

Under året har 12 st varit fast anställda och 14 st varit projektanställda.

Not 3 Maskiner och inventarier	2010	2009
Anskaffningsvärde	990 137	1 183 872
Avgår: ackumulerade avskrivningar	- 910 749	- 1 010 596
Bokfört värde	79 388	173 276

Avskrivning har skett med 10 resp 20 % med hänsyn till inventariernas nyttjandetid.

Not 4 Upplupna intäkter	2010	2009
Upplupna fordringar projekt		
DARRA e-handel	225 000	81 118
RTP	100 000	0
Rasism intolerans	246 046	0
DARRA -08	0	756 782
CMC Mobila tjänster	565 000	857 374
PIKE	425 000	983 841
RUP	2 104	0
Ungdomsarbetslöshet	0	384 799
CO2FREE	93 000	0
Mid Sweden Office	0	96 970
Virtuellt projektkontor	695	0
PolicYnet	121 805	0
Samverkansprojekt	141 697	
Neuropsykiatri	814 388	0
Riskbruk missbruk	386 502	0
Vård i livets slutskede	49 813	0
Skolpresidiet hösten	37 830	0
Upplupna fordringar Länsstyrelse Y/Z	363 807	411 721
Övrigt	394 883	300 740
Summa upplupna intäkter	3 967 570	3 873 345

Not 5 Kortfristiga placeringar *)	2010	2009
Anskaffningsvärde	10 000 000	10 000 000
Värdereglering	0	0
Bokfört värde	10 000 000	10 000 000
Marknadsvärde	10 000 000	10 067 268

*) Placeringar i enlighet med finanspolicy

Not 6 Likvida medel	2010	2009
Bank	4 066 737	7 344 537
Summa likvida medel	4 066 737	7 344 537

Not 7 Förskottsreserv. projektmedel	2010	2009
Missbruksberoende	993 925	501 971
Bas Y psykiatri	5 150 049	3 500 000
Psykiatriutbildning	411 919	3 054 167
Kummanal ungdomspolitik	0	150 000
FoU inom socialtjänstens område	345 700	696 776
Bonus leverantörsavtal	0	293 107
Regional kulturstrategi	95 586	262 430
Mest sjuka äldre	1 792 635	0
eGovMoNet	0	52 477
Vård i nära relationer	123 333	0
Socialpresidium YZ	78 200	0
Egenvård	51 000	0
Action	0	436 514
Luftvård	152 321	71 221
IT i vården	265 000	265 000
Ungdomsarbetslöshet	540 000	1 200 000
Mid Sweden Office	252 467	
Summa projektmedel	10 252 135	10 483 663

Not 8 Övriga kortfristiga skulder	2010	2009
Personalskatter	275 456	222 171
Moms	122 627	0
Pensioner	379 071	379 757
Övriga skulder	3 588	237 021
Summa kortfristiga skulder	780 742	838 949

Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2010	2009
Semesterlöneskuld	504 472	462 823
Arbetsgivaravgifter	441 588	368 715
Övriga skulder	1 439 598	2 110 458
Summa	2 385 658	2 941 996

Not 10 panter och ansvarsförbindelser

Pensionsåtagande. Förbundets pensionsåtagande tryggas genom en gemensam pensionsstiftelse med Sveriges kommuner och landsting. Förbundets pensionsåtagande uppgår till 5 934 356 kr och vår andel av pensionsstiftelsens tillgångar var vid bokslutstillfället 6 780 704 kr. Förbundet har alltså ett överskott i stiftelsen med 846 348 kr.

Styrelsen och revisorer

Härnösand den 17 februari 2011

Glenn Nordlund
Ordförande

Jonny Lundin
1:e vice ordförande

Anita Bdioui
2:e vice ordförande

Hans Brynielsson

Sten-Ove Danielsson

Elisabet Lassen

Ewa Lindstrand

Eva Lohman

Lars Näslund

Lars Persson

Thomas Tejle

May Andersson
Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 23 februari 2011

Åke Lundgren
Ernst & Young

Kjell Andersson

Roger Frisk

Kurt Sjöstedt

